

## 区政構造改革の基本方針について

区政構造改革については、新しい基本計画や令和3年度予算編成とあわせて検討を進めてきたところであるが、このたび、基本方針をとりまとめたので、以下のとおり報告する。

### 1 構造改革の目的

新型コロナウイルスの感染拡大は、今後の社会や経済に大きく影響を及ぼしており、区財政についても厳しい見方をせざるを得ず、新たな基本構想や基本計画、区有施設整備計画の策定にあたっては、社会構造や人々の価値観の変化とともに財政見通しを注視しながら検討を行っているところである。

今後、厳しい財政状況が見込まれる中、区民が将来のまちの姿を望みながら、安全・安心に暮らすことができるよう、持続可能な行政運営を実現していくためには、行財政のあり方を抜本的に見直すことが必要である。

区政構造改革は、財政的な非常事態に対処するとともに、新たな行政需要に応じた効率的かつ効果的なサービス展開を図るため、行財政の構造的な改革を集中的に進め、持続可能な区政運営を目指すものである。

構造改革の取組は、令和3年度予算編成とあわせて早急に検討を要するものと、中長期的な視点からあり方検討を要するものがあり、各部において、令和3年度予算編成における事業の見直し・廃止などの短期的取組を検討するとともに、基本計画を視野に入れた中長期的な施策展開の検討に着手する。

特に令和3年度中野区予算編成方針に従い、厳しい財政状況が見込まれることに鑑み、これまで以上に財源の確保に努めるため、新規・拡充事業については、真に必要であり優先度の高いものとし、既存事業の統合・再編、見直し等により財源を生み出していくことや経常経費の削減などに踏み込むことを最優先に取り組むこととする。

## 2 構造改革の基本的な考え方

新たな基本計画の計画期間となる令和3年度からの5年間は、区財政が大変厳しい期間と重なる上、新区役所の開設時期を見据えて、区民サービスの向上や業務の効率化を図るデジタルシフトや生産性の向上につながる働き方改革を進めていく必要がある。

併せて、新型コロナウイルス感染の影響による社会経済情勢の変化に適応した行財政運営を実現するため、早急に取り組む見直しと中長期的に施策、施設、組織の3つの再編に取り組む抜本的な構造改革を行う。

### < 3つの再編の考え方 >

#### (1) 施策の再編

新しい基本計画の策定にあたっては、組織横断的な課題の解決を意識しながら政策を実現するための施策の統合・再編により効率的・効果的な執行体制を構築するため、政策と施策の体系を再編し、基本構想で描くまちの姿を着実に実現するための体系とする。その上で、自助・共助・公助の役割分担を明確にし、基礎自治体として注力すべき公助とともに、自助・共助の促進に取り組んでいく。

#### (2) 施設の再編

施設の再編は、中長期的な区有施設の適正配置を視野に入れ、区民の日常生活圏域を勘案した配置を基本として検討を進める。また、施設マネジメントの観点から施設の集約化や複合化、民間活力の活用、未利用地及び未利用施設の活用・処分に取り組んでいく。

区有施設の多くは更新時期が今後集中するため、施設の改築や改修に関する財政負担は、今後の区財政に大きな影響を及ぼす。当面の間、区有施設の新規整備はスケジュールの見直しの検討を行うほか、基金・起債の活用によって財政の平準化を図っていく。

#### (3) 組織の再編

組織の再編は、施策や施設の再編にあわせて取り組む。当面は、新型コロナウイルス感染症対策のほか、児童相談所の開設など主要な行政課題に注力していく必要があるが、それと並行してウィズコロナ時代への対応や業務改善の観点から、あらゆる業務、手続き、施設の管理・運営方法などの効率化や省

力化、デジタル化を推進して業務量を削減し職員配置を見直す。

また、真に公務員が担わなければならないことを見定めて、多様な主体との協働を推進しながら、質の高い行政サービスの提供に全力で取り組むことにより、全体の適正な定数管理を実現していく。

### 3 構造改革の進め方

構造改革は二段階で進めるものとし、令和2年度中は庁内に設置した区政構造改革プロジェクト・チーム（構造改革PT）により、令和3年度予算編成における構造改革の取組検討と各部調整、中長期的課題の洗い出しや検討を行う。

令和3年度からは構造改革を推進するための組織を新設し、令和3年度から概ね3か年で施策・施設・組織の再編に集中的に取り組む構造改革実行プログラムを策定し、推進していく。

### 4 今後の予定

令和2年12月	令和3年度予算で検討中の主な取り組み（案）における見直し・廃止項目等の提示
令和3年1月	構造改革実行プログラム検討
4月	構造改革推進組織新設
6月	構造改革実行プログラム（案）策定
8月	構造改革実行プログラム策定、実行